

# CURICULUM VITAE

## Hajer ALOULOU

Docteure en sciences de gestion

ATER- laboratoire LEST-ALLSH, Aix-Marseille Université

35 Av. Jules Ferry, 13626 Aix-en-Provence

[hajer.aloulou@univ-amu.fr](mailto:hajer.aloulou@univ-amu.fr)

0614499947



### Intérêts de recherche :

Utilisation des technologies de l'information et de la communication, tout en intégrant une approche frugale, la conceptualisation de la digitalisation frugale, les facteurs déterminants de la digitalisation frugale

### Méthodologies :

**Type de recherche :** étude exploratoire combinant une revue de la littérature (scoping review) et une recherche qualitative.

### Approches méthodologiques :

- Utilisation des étapes proposées par Podsakoff et al. (2016) pour élaborer une nouvelle définition conceptuelle
- Entretiens semi-structurés pour recueillir des données auprès d'experts
- Analyse documentaire pour compléter et trianguler les informations

## PARCOURS ACADEMIQUE

Octobre 2025- août 2026	<b>Attachée temporaire d'enseignement et de recherche en sciences de gestion (plein temps)</b> LEST-ALLSH, Aix-Marseille Université
Sept. 2022 - déc. 2023	<b>Enseignante vacataire</b> FEG, Aix-Marseille Université

## FORMATION

2012-2015	<b>Licence fondamentale en sciences de gestion: finance</b> ISAAS, Université de Sfax-Tunisie
2015-2018	<b>Master de recherche en sciences de gestion: management et prospectives</b> FSEG, Université de Sfax-Tunisie <ul style="list-style-type: none"><li>• Sujet du mémoire: L'impact des pratiques de la gestion des ressources humaines sur l'innovation (note 18/20) sous la direction de Pr. Karima Bouzguenda</li></ul>
2020-2025	<b>Doctorat en sciences de gestion</b> FEG, Aix Marseille Université <ul style="list-style-type: none"><li>• Membre de laboratoire CERGAM. Axe Entrepreneuriat Internationalisation (E2I)</li></ul>

---

# THÈSE DE DOCTORAT

---

Thèse soutenue publiquement le 11 avril 2025, à la MEGA, Aix Marseille Université, laboratoire CERGAM avec autorisation de publication en l'état

*La frugalité appliquée à la digitalisation: étude exploratoire des facteurs déterminants*

**Directeur de la thèse :** Claudio VITARI, Professeur des universités, Aix-Marseille Univ, CERGAM, FEG, Aix-en-Provence-France [claudio.vitari@.univ-amu.fr](mailto:claudio.vitari@.univ-amu.fr)

**Co-directrice de la thèse :** Zouhour SMAOUI HACHICHA, Professeure associée, HDR, Al Imam Mohammad Ibn Saud Islamic University (IMSIU), Riyadh, Saudi Arabia, University of Sfax, PRISME, FSEG, Sfax-Tunisia [zmalsamawi@.imamu.edu.sa](mailto:zmalsamawi@.imamu.edu.sa) [zouhour.hachicha@.fsegs.usf.tn](mailto:zouhour.hachicha@.fsegs.usf.tn)

## Composition du Jury :

- Serge AMABILE, Professeur des universités, Aix-Marseille Université, (Président)
  - Valérie FAUTRERO, Professeure des universités, Université de Toulouse (Rapporteuse)
  - Wafi CHTOUROU, Professeur des universités, Université de Carthage-Tunisie (Rapporteur)
  - Laurence SAGLIETTO, Professeure des universités, Université Côte d'Azur (Examinateuse)
- 

## PRODUCTION SCIENTIFIQUE

---

### Revues à comité de lecture

#### En cours d'évaluation

- **Aloulou H.** (2025). Frugal digitalization: Investigating its determining factors. Article, issu du 3<sup>e</sup> essai de la thèse, en 3<sup>e</sup> tour de révision & resoumission à la revue *Systèmes d'Information et Management (SIM)*-rang 2-FNEG

#### Working paper

- **Aloulou H.**, Vitari C. & Smaoui Hachicha Z. (2026). Conceptual foundations and emerging perspectives on frugal digitalization. Article, issu de la fusion de 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> essai de la thèse, qui sera soumis à la revue *Information and Management*, rang 2-FNEG

### Colloques nationaux à comité de lecture

- **Aloulou H.**, Smaoui Hachicha Z. & Vitari C. (2021). Digitalisation frugale de la gestion des ressources humaines : Genèse d'un concept. Première version préliminaire du 2<sup>e</sup> essai de la thèse, présenté aux deuxièmes journées de pratique et de recherche du laboratoire de recherche en Perspectives et Recherche en Innovation, Stratégie et Gestion d'Entreprises (PRISME), les 24 et 25 juin, Tunisie <https://hal.science/hal-04389236>
- Bouzguenda K., **Aloulou H.** (2019). Pratiques de gestion des ressources humaines et innovation organisationnelle : Quelle promesse pour la transformation digitale ? Article issu de mon mémoire de master, présenté à la cinquième édition des Journées de l'Académie Tunisienne des Sciences du Management, le 13 juillet, Tunis, Tunisie

### Colloques internationaux à comité de lecture

- **Aloulou H.**, Vitari C. & Smaoui Hachicha Z. (2024). A scoping review at the intertwining of minimal resource consumption and digital phenomena. Seconde version préliminaire du 1<sup>er</sup> essai de la thèse, présentée à la 16<sup>th</sup> Mediterranean Conference on Information Systems (MCIS) de l'AIM, les 03, 04 et 05 Octobre, Porto, Portugal <https://hal.science/hal-04875479>
- Aloulou H. (2024). Frugal Digitalization: An Exploratory Study of Determining Factors. Première version préliminaire du 3<sup>e</sup> essai de la thèse, présentée à la 29<sup>ème</sup> conférence de l'Association Information & Management (AIM), les 27, 28, 29 mai, Montpellier, France <https://hal.science/hal-04600352>
- Aloulou H. (2023). Frugal Digitalization: Outline of Definition. Seconde version préliminaire du 2<sup>e</sup> essai de la thèse, présentée à la 28<sup>ème</sup> conférence de l'Association Information & Management (AIM), les 29, 30, 31 mai, Dijon, France <https://hal.science/hal-04389454>

## PRODUCTION SCIENTIFIQUE (SUITE)

### Colloques internationaux à comité de lecture (suite)

- Aloulou H., Vitari C. & Smaoui Hachicha Z. (2022). Frugal Digitalization: A Systematic Literature Review. Première version préliminaire du 1<sup>er</sup> essai de la thèse, présentée à la Pre- International Conference on Information Systems (Pre-ICIS) de l'Association Information & Management (AIM) , le 10 décembre, Copenhague, Danemark <https://hal.science/hal-04755435>

### Présentation à des consortia doctoraux et séminaires de recherche

- Atelier doctoral du laboratoire de recherche en Perspectives et Recherche en Innovation, Stratégie et Gestion d'Entreprises (PRISME)- Faculté des Sciences Economiques et de gestion (FSEG), les 22, 23 décembre 2023, Sfax, Tunisie
- Consortium doctoral de la 28<sup>ème</sup> conférence de l'Association Information & Management (AIM), les 29, 30, 31 mai 2023, Dijon, France
- Journée des doctorants de l'Institut Créativité et Innovations d'Aix-Marseille (InCIAM), le 22 juin 2023, Aix en Provence, France
- Consortium doctoral des troisièmes journées de pratique et de recherche du laboratoire de recherche en Perspectives et Recherche en Innovation, Stratégie et Gestion d'Entreprises (PRISME), les 19, 20 et 21 décembre 2022, Hammamet, Tunisie
- Journée d'ouverture de la Maison d'économie et de Gestion d'Aix Marseille (MEGA), le 15 septembre 2021, Aix en Provence, France

## ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

### Organization d'évènements scientifiques

Membre du comité d'organisation de la conférence académique de l'AIM 2022, à Carry-le-Rouet

- Synthèse des réunions avec la présidente de l'association Johanna HABIB et les membres du comité
- Appui logistique en amont de la conférence: gestion des préférences de logement
- Accueil de conférenciers d'honneur, des Guest Speakers et des participants
- Coordination durant les sessions de présentation parallèles

### Evaluation d'articles

- Conférences : trois articles à la conférence MCIS 2024, deux articles à la conférence AIM 2024 ainsi qu'à celle de 2023 et deux articles à la pré-ICIS de l'AIM 2022.

### Responsabilités administratives

- Surveillance des examens à la FEG d'Aix Marseille Université durant les semestres 2 des années universitaires 2021-2022, 2022-2023 et 2023-2024, ainsi que les semestres 1 et 2, incluant la session de ratrappage, pour l'année universitaire 2024-2025.

## ENSEIGNEMENT

Octobre 2025- Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines d'Aix-Marseille Université (ATER août 2026 en sciences de gestion à plein temps)

Niveau Licence:

Méthodologie de travail universitaire : 20h de TD sont dispensées durant les semestres 1 et 2 à deux groupes de 50 étudiants de L1 de la mention langue étrangère appliquée (LEA)

Performance des entreprises : 20h de TD sont dispensées durant le semestre 1 destinées à deux groupes de 21 étudiants de L1 de la mention langue étrangère appliquée (LEA)

Introduction à la gestion : 24h de CM sont dispensées durant le semestre 2 destinées à trois groupes de 150 étudiants de L1 de la mention langue étrangère appliquée (LEA)

---

## ENSEIGNEMENT (SUITE)

---

Sept. 2022 - **Faculté d'économie et de gestion d'Aix-Marseille Université (Vacataire)**  
déc. 2023

**Niveau Licence:**

Théories de management : 24h de CM sont dispensées durant semestre 1 à un groupe de 150 étudiants L1 en gestion des entreprises (GE)

Introduction à la gestion : 24h de CM sont dispensées durant semestre 1 à deux groupes de 150 étudiants L1 en gestion des entreprises (GE) et administration économique et sociale (AES)

**Niveau Master:**

Mission en alternance orientée traitement de données : 9h de CM sont dispensées durant semestre 1 à 30 étudiants de master 2 en méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises (MIAGE)

---

## EXPÉRIENCE ANTÉRIEURES À LA THÈSE

---

Février **Hôtesse d'accueil à Hôtel-restaurant la rotonde-France, Aix en Provence (CDD)**

2022-juillet • Accueil des clients

2022 • Gestion des demandes

Mai 2012- **Stagiaire - Gestionnaire financière au Bureau de poste-Tunisie, Sfax**

août 2012 • Gestion et suivi des flux physiques et financières

Mai 2014- **Gestionnaire administrative- société internationale de textile, AREX-Tunisie, Sfax (CDD)**

août 2014 • Gestion des achats et des commandes

• Gestion des ressources humaines