

## Marion VIEU

26, Grand Rue, 13770 Venelles - FRANCE

E-Mail [marion.vieu@univ-amu.fr](mailto:marion.vieu@univ-amu.fr)  
Téléphone +33 (0)6.50.46.47.10  
Date de naissance 27 décembre 1985  
Nationalité Française



### STRATEGIE – MANAGEMENT INTERNATIONAL

Dernière mise à jour du CV : Janvier 2022

## PARCOURS

### Poste actuel

Depuis septembre 2020 **MCF** UFR ALLSH Aix-Marseille Université (AMU)  
*LEST*, UMR 7317 (chercheur)  
*CERGAM*, EA 4225 (chercheur associé)

### Postes précédents

Septembre 2016 – Août 2020 **MCF Contractuel** UFR ALLSH Aix-Marseille Université (AMU)  
*LEST*, UMR 7317 (chercheur)

Février – juillet 2016 **Post-Doc IAE Lille** – LEM, Axe Analyse de la Performance des Organisations  
Réflexion stratégique relative aux *Business Models innovants* - approche par l'économie de la fonctionnalité et l'analyse en cycle de vie

2012-2014 **ATER** – Faculté d'Économie et de Gestion (FEG), AMU

2009-2012 **Monitrice** – FEG, AMU  
**Allocataire de recherche** (allocation fléchée) – FEG, AMU

### Séjour de recherche aux États-Unis

Septembre 2011 Séjour au sein du CEM – *Center for Emerging Markets*, dirigé par le professeur R. Ramamurti, à l'Université de Northeastern, Boston

### Thèse

2014 *L'internationalisation des multinationales issues de pays émergents : comportements des firmes et déterminants du développement international dans un contexte de croissance par acquisition*

Thèse présentée et soutenue publiquement le 05 décembre 2014 à la FEG d'Aix-Marseille Université

Composition du jury : Gilles GUIEU (directeur de recherche), Ulrike MAYRHOFER et Philippe VERY (rapporteurs), Jean-François CHANLAT et Pierre-Xavier MESCHI (suffragants)

**Mention THF** et proposition pour prix de thèse en management international

### Formation et diplômes

2008-2009 M2 Recherche (Management, Logistique, Stratégie), FEG AMU Mention BIEN

2007-2008 M2 Professionnel CAC (Contrôle, Audit, Conseil), FEG AMU, Mention ASSEZ BIEN

2006-2007 M1 MLS (Management - Logistique - Stratégie), FEG AMU, Mention ASSEZ BIEN

## ACTIVITES DE RECHERCHE

### Thème de recherche principal

#### Le développement international des sociétés

#### Axes de recherche

Stratégies d'internationalisation des firmes issues de pays émergents

Choix d'implantation des PME

Stratégies BoP

#### Prix et distinctions

- **1<sup>er</sup> prix du jury de la meilleure communication de la 9<sup>e</sup> conférence annuelle Atlas-AFMI (2019)**  
**Ricard A., Shimizu K., Vieu M. (2019)** : « Sequence Patterns of Emerging Multinationals Companies Internationalization » ; 9<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International) ; Fribourg (Suisse).

#### Publications soumises

- **Babgi M., Cheillan H., Vieu M. (2022)** : « Digitalisation & internationalisation : qui, comment et pourquoi ? Une analyse bibliométrique et de contenu pour un nouvel agenda de recherche » ; *Revue Internationale PME (RIPME)* (FNEGE 3, HCERES B, CNRS 4) ; première soumission.
- **Brulhart F., Favoreu C., Vieu M. (2021)** : « Équipes virtuelles VS équipes réelles : exploration du lien entre émotions, conflits et performance » ; *Revue de Gestion des Ressources Humaines* (FNEGE 2, HCERES A, CNRS 2) ; en révision (premier tour, révisions majeures).

#### Publications dans des revues à comité de lecture

- **Ricard A., Shimizu K., Vieu M. (2021)** : « Deepening the timing dimension of emerging market multinational companies' internationalization – an exploratory perspective » ; *Journal of International Management* (FNEGE 3, HCERES B, CNRS 3) ; Vol. 27, n°3 ; <https://doi.org/10.1016/j.intman.2020.100799> .
- **Cheillan H., Vieu M. (2021)** : « Perspectives et bilan après 20 ans de recherche et de stratégie au bas de la pyramide, une étude bibliométrique pour le futur du management international » ; *Management International* (FNEGE 2, HCERES B, CNRS 3) ; Vol. 25, NS.
- **Aymard C., Brulhart F., Vieu M. (2020)** : « Les facteurs de poursuite de l'implantation internationale des PME au Maghreb : exploration du rôle de l'expérience de la firme et du résultat de la première implantation » ; *Management International* (FNEGE 2, HCERES B, CNRS 3) ; vol. 24, n°3 ; p. 1-39.
- **Marchand M., Vieu M. (2018)** : « Chemins d'internationalisation des multinationales émergentes : vers une extension des modèles théoriques d'internationalisation » ; *Finance Contrôle Stratégie*, numéro spécial « PME et multinationales émergentes : quels modèles d'internationalisation ? » (FNEGE 3, HCERES B, CNRS 3), NS-2, p. 1-24.
- **Meurier B., Mounaïme H., Vieu M., Lugowska M. (2011)** : « Évolution du champ des « Capacités Dynamiques » : une analyse bibliométrique comparative des productions francophones et anglophones récentes (1997-2008) » ; *Revista Facef Pesquisa* (indexée dans le QUALIS-CAPES B3 – équivalent FNEGE 3), Vol.14 n°1 ; p. 105-126.

## Chapitres d'ouvrages

### Ouvrages à visée pédagogique

- **Vieu M. (2020)** : « Les organisations et l'activité de production de biens et de services » ; in Pellerin F. (coord.) *Sciences de gestion*, Terminale STMG, Hachette, Éditions Enjeux&Repères.
- **Vieu M., Pellerin F. (2019)** : « Information et intelligence collective » ; in Pellerin F. (coord.) *Sciences de gestion*, 1<sup>re</sup> STMG, Hachette, Éditions Enjeux&Repères.
- **Vieu M., Pellerin F. (2019)** : « Comment se crée et se répartit la richesse ? » ; in *Économie*, 1<sup>re</sup> STMG, Hachette, Éditions Enjeux&Repères.
- **Vieu M. (2016)** : « Structurer l'entreprise : la forme de l'organisation » ; in Brulhart F., Favoreu C. (coord.), *Management d'entreprise*, Dunod, Chapitre 2, p. 30-54.

### Ouvrages collectifs

- **Caraguel V., Guidernoni-Jourdain K., Vieu M. (à paraître)** : « Des *Serious Games* pour la gestion de projets. » ; in Derumez-Vandangeon I., Lépinard P. (coord.), *Former les managers de demain, Kit créatif pour les formateurs*, Chapitre 8 ; p. 105-115.
- **Vieu M., Guieu G. (2016)** : « Les firmes multinationales émergentes, quels comportements à l'international ? » ; in Meschi P-X., Prévot F. (coord.), *Économies émergentes : enjeux pour le management international*, Vuibert, Chapitre 5, p. 101-121.
- **Vieu M., Guieu G., Meschi P-X. (2014)** : « Multinationales émergentes » ; in Tannery F., Denis J-P., Hafsi T., Martinet A-C. (coord.), *Encyclopédie de la stratégie*, Vuibert, Chapitre 59, p. 819-838.
- **Vieu M., Guieu G. (2014)** : « Firmes multinationales émergentes et logistique durable » ; in Fabbe-Costes N., Roussat C. (coord.), *Logistique Durable du Futur : éléments programmatiques – Tome 2, CRET-LOG – PREDIT 4 – ADEME, juin 2014*, fiche n°43 ; p. 99.
- **Guieu G., Vieu M. (2012)** : « Le management entre globalisation et diversités : le phénomène des multinationales émergentes » ; in Martinet A-C. (coord.), *Management et sociétés : mutations et ruptures*, FNEGE, Vuibert, Chapitre 1, p. 15-23.

### Études de cas CCMP

- **Vieu M., Weppe X., Dietrich A. (2016)** : « Urbanéo, une PME innovante au milieu de géants », catégorie *développement durable*, 30p.

### Communications publiées dans des actes de colloques

- **Brulhart F., Vieu M., Nur Sanal N., Metailler T. (2022)** : « Influence of export market learning types in SME's export performance : analysis of the mediating effect of strategic flexibility in Turkey » ; *AIB (Academy of International Business) Annual Conference* ; Miami (États-Unis).
- **DiNardo M., Brulhart F., Vieu M. (2022)** : « How management research can be used to enhance societal welfare: a bibliometric and content analysis of the PCSR literature » ; *38<sup>th</sup> EGOS (European Group for Organizational Studies) Colloquium* ; Vienne (Autriche).
- **Aymard C., Vieu M. (2022)** : « Vers une meilleure compréhension des pratiques managériales des leaders africains à l'international » ; *12<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International)* ; Nice (France).

- **Cheillan H., Vieu M. (2020)** : « Perspectives et bilan après 20 ans de recherche et de stratégie au bas de la pyramide, une étude bibliométrique pour le futur du management international » ; *10<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International)* ; Poitiers (France).
- **Ricard A., Shimizu K., Vieu M. (2019)** : « Sequence Patterns of Emerging Multinationals Companies Internationalization » ; *9<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International)* ; Fribourg (Suisse). **1<sup>er</sup> prix du jury de la meilleure communication de la conférence.**
- **Aymard C., Brulhart F., Vieu M. (2018)** : « Les facteurs de poursuite de l'implantation internationale des PME au Maghreb : exploration du rôle de l'expérience du dirigeant et du résultat de la première implantation » ; *8<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International)* ; Paris.
- **Vieu M., Brulhart F. (2017)** : « Emerging multinational enterprises (EMNEs): a homogeneous category? A typological study » ; *AOM (Academy Of Management) Annual Meeting* ; Atlanta.
- **Vieu M. (2016)** : « Les firmes multinationales issues de pays émergents (FMNE), une catégorie homogène ? Etude typologique » ; *6<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI* ; Nice.
- **Vieu M., Guieu G. (2014)** : « En quoi les théories du management international éclairent-elles le processus d'internationalisation des multinationales issues de pays émergents ? » ; *4<sup>e</sup> conférence annuelle d'Atlas/AFMI* ; Marseille.
- **Vieu M., Guieu G. (2010)** : « Les multinationales émergentes : un phénomène d'ampleur mondiale, un défi pour le paysage managérial français » ; *II<sup>e</sup> États généraux du management (FNEGE)* ; Paris.
- **Vieu M., Meurier B. (2009)** : « Évolution du champ des Capacités Dynamiques : une analyse bibliométrique comparative des productions francophones et anglophones récentes (1997-2008) » ; *Première journée de recherche "ressources, compétences et capacités dynamiques" (AIMS – Association Internationale de Management Stratégique)* ; Aix-en-Provence.

### Communications dans des journées d'études

- **Aymard C., Vieu M. (2021)** : « Vers une meilleure compréhension des pratiques managériales des leaders africains à l'international » ; *4<sup>e</sup> Journée de Recherche en Management Export* ; Nancy (France), le 22.11. 2021.
- **Brulhart F., Favoreu C., Vieu M. (2021)** : « Équipes virtuelles VS équipes réelles : exploration du lien entre émotions, conflits et performance » ; *Journée d'études « Télétravail et Covid-19 : les premiers enseignements de la crise sanitaire »* ; Aix-en-Provence (France), le 01.07. 2021.
- **Nur Sanal N., Brulhart F., Vieu M., Metailler T. (2020)** : « Influence of export market learning types in SME's export performance : analysis of the mediating effect of strategic flexibility in Turkey » ; *1<sup>er</sup> Journée Automnale du Management International (JAMI)* ; Aix-en-Provence (France), le 17.12. 2020.

## ENCADREMENT DE THESE

Depuis septembre 2020 **Babgi M.** *Three essays on Digitization & Internationalization* ; Thèse co-dirigée avec Franck Brulhart.

## PARTICIPATION A DES JURYS DE THESE

Octobre 2021 **Aymard C.**, « Facteurs explicatifs du choix de localisation à l'international des PME : le rôle du réseau social, de l'expérience du dirigeant et de la performance antérieure », AMU (Examinatrice)

## ACTIVITES D'ÉVALUATION (sociétés savantes, revues scientifiques, laboratoire)

Depuis 2018 Membre du comité de rédaction du **Journal of International Mobility (PUF)**

Depuis 2020 Évaluation d'articles pour la revue **Management International**

Octobre 2018 et 2019 Participation aux comités de suivi de thèse du **LEST**

Janvier 2017 Évaluation de communications pour l'**AOM Annual Meeting**

Août 2015 Évaluation d'articles pour la **Revue Française de Gestion**

Depuis 2014 Évaluation de communications pour les **conférences d'Atlas/AFMI**

## ACTIVITES D'ANIMATION DE LA RECHERCHE

Décembre 2021 **Organisatrice** de la 2<sup>e</sup> Journée Automnale du Management International (JAMI), Institut Agro Montpellier, Montpellier

<https://lest.fr/fr/activites-scientifiques/2021/12/08/institut-agro-montpellier/2e-journee-automnale-du-management-international>.

Décembre 2020 **Organisatrice** de la 1<sup>e</sup> Journée Automnale du Management International (JAMI), ESSCA Campus Aix, Aix-en-Provence

<https://lest.fr/fr/activites-scientifiques/2020/12/17/essca-campus-aix/journee-automnale-du-management-international>

Février 2020 **Modératrice** lors de la journée d'études du master LEA « Transition agricole, développement durable et nouvelles formes de collectifs »

Novembre 2017 **Modératrice** lors de la journée d'études du master LEA « Interculturalité et interdisciplinarité »

Mars 2015 **Interview avec Jean-Philippe Denis pour Xerfi Canal** ; valorisation de l'entrée de l'Encyclopédie de la stratégie « Multinationales émergentes »

2010-2011 Suppléante du représentant des doctorants de deuxième année (CRET-LOG)

Juin 2010 Membre de l'équipe organisatrice du 17<sup>e</sup> Tutorat Doctoral Grand Sud, Aix-en-Provence, 70 participants

## ACTIVITE CONTRACTUELLE

### Projet CIVIS

Membre du groupe de travail du LEST

Le projet CIVIS rassemble huit universités européennes (dont Aix-Marseille Université) autour de la volonté de créer une université civique européenne. Cet espace universitaire intégré doit permettre aux étudiants, universitaires, chercheurs et personnels de se déplacer et collaborer aussi librement que dans leur institution d'origine. Les réflexions menées dans le groupe de travail portent notamment sur la mise en place de dynamiques de recherche.

## RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

Depuis Septembre 2021 **Responsable** Parcours Type MASNI (Négociation internationale et Management interculturel) du master EEI (Études Européennes Internationales)

Depuis Septembre 2021 **Co-Responsable** Master EEI (Études Européennes Internationales)

## ENSEIGNEMENTS

Détail des enseignements réalisés à l'UFR ALLSH à partir de 2020 (Aix-Marseille Université)

ENSEIGNEMENT	NATURE	NIVEAU	VOLUME HORAIRE TOTAL (EHTD)	EFFECTIF ETUDIANT	2020-2021 MCF	2020-2021 MCF
Introduction au marketing	TD	L3	24	220	•	•
Management de projets internationaux	CM/TD	M1	26	40	•	•
Gestion de projets	CM	L3	18	95	•	•
Jeu de management de projets	CM	L3	18	95	•	•
Gestion financière	CM/TD	L1	39	85	•	•
Management stratégique	CM	M1	36	90		•
Management interculturel	CM	M1	36	30		•
Négociation internationale et interculturelle	CM	M1	36	30		•
Méthodologie de la recherche	CM	M2	36	32		•

## Détail des enseignements réalisés à l'UFR ALLSH en tant que MCF Contractuel (2016-2020)

(Aix-Marseille Université)

ENSEIGNEMENT	NATURE	NIVEAU	VOLUME HORAIRE TOTAL (EHTD)	EFFECTIF ETUDIANT	2016-2017 MCF Contractuel	2017-2018 MCF Contractuel	2018-2019 MCF Contractuel	2019-2020 MCF Contractuel
Marketing international	CM	M2	40,5	42		•	•	•
Introduction au marketing	CM/TD	L1/L3	54/24	220		•	•	•
Management de projets internationaux	CM	M1	51	108	•	•	•	•
Conduite de projet et management touristique	CM	M2	39	25	•	•	•	•
Gestion de projets	CM	L3	19,5	53	•	•	•	•
Jeu de management de projets	CM/TD	L3/M2	33	80		•	•	•
Développement international des sociétés	CM	M2	18	23		•	•	•
Gestion financière	CM/TD	L1	39	85	•	•	•	•
Géostratégie internationale	CM	M2	18	18	•			
Partenariats Public-Privé	CM	M1	12	15	•			
Sensibilisation à l'entrepreneuriat	TD	L2	12	55	•	•		
Mise en situation professionnelle	CM	M2	10	25	•		•	•

## Détail des enseignements réalisés à la FEG (2009-2020) (Aix-Marseille Université)

ENSEIGNEMENT	NATURE	NIVEAU	VOLUME HORAIRE TOTAL (EHTD)	EFFECTIF ETUDIANT	2009-2010 Moniteur	2010-2011 Moniteur	2011-2012 Moniteur	2012-2013 ATER (temps plein)	2013-2014 ATER (mi-temps)	2014-2020
Management interculturel*	CM	L3	36	33						•
Diagnostic stratégique	TD	L3	204	75		•	•	•		
Systèmes d'information	CM	L3	36	65					•	
Contrôle de gestion / Analyse de coûts**	CM	M2	90	24						•
Contrôle de gestion	CM/TD	M1	72/72	65				•	•	
Modélisation des processus logistiques	TD	M1	72	95		•		•		
Méthodologie de mémoire***	CM	M2	72	25	•	•	•	•	•	•
Macroéconomie	TD	L2	48	125	•					
Initiation à la recherche	CM	M1	15	10	•	•	•	•	•	
Initiation à la gestion	CM	L1	4,5	-				•		

\* Seulement à partir de l'année 19-20 \*\* Seulement à partir de l'année 18-19 \*\*\*Hors cadre de la charge d'enseignement moniteur et ATER



## INNOVATIONS PEDAGOGIQUES

L'utilisation d'innovations pédagogiques comme les *serious/business games*, la classe inversée ou la méthode des cas est très intéressante car elle participe à une vraie mise en situation, concrète des étudiants. Ces dispositifs pédagogiques offrent également la possibilité de faire travailler les étudiants en groupe, ce qui renforce la cohésion d'équipe et les échanges de connaissances. Ils sont, pour finir, de vrais atouts dans l'enseignement en formation continue et à distance en ce sens qu'ils ouvrent le champ des possibles en termes d'interactions avec les étudiants.

### Pédagogie numérique

Animatrice dans le cadre des jeux de management de projet « Albasim »

Animatrice dans le cadre du jeu de simulation de gestion « Artemis »

### Classe inversée

Mise en place d'une classe inversée dans le cadre d'un cours de contrôle de gestion (30h CM ; étudiants de M2) et d'un cours de management interculturel (24h CM ; étudiants de M1)

### Production de supports pédagogiques

Études de cas niveau L3/M1 à visée stratégique et marketing (Cas Voyage, Cas Smartphone, Cas Luxe, Cas Perrier, Cas Jeux Vidéo, etc.)

## ACTIVITE CONTRACTUELLE

### Projet AMIDEX RAFITOUR

« Research And Formation In TOURism Project Management » porté par Mme Carreira (département lusophone, ALLSH), déposé le 28.03.2018.

Proposition de création d'un DESU tourisme : approche pluridisciplinaire (gestion, histoire de l'art, anthropologie, géographie, langues, etc.) articulée autour de workshops, d'enseignements à pédagogie innovante, d'un colloque scientifique et d'un échange interuniversitaire (Brésil, Portugal, Espagne, Baléares).

## SUIVI PEDAGOGIQUE

### Responsable Mobilités

2021 Étudiants du MASNI (60 étudiants)

### Responsable des stages

2021 Étudiants du MASNI (60 étudiants)

2016-2018 Étudiants du M2 Tourisme, Langues et Patrimoine (TLP) – Aire asiatique (17 étudiants)

### Direction de mémoire

Depuis 2009 Étudiants du M2 Contrôle Audit Conseil (CAC) (46 mémoires)

Depuis 2018 Étudiants du M2 LEA (10 mémoires) et du M1 LEA (3 mémoires)

Depuis 2021 Étudiants du M2 MASNI (8 mémoires)

2018 Étudiant du M2 DYORH (1 mémoire)

2017 Étudiants du M2 LEA (2 mémoires)

2009-2013 Étudiants du M1 Management Logistique Stratégie (MLS) (4 mémoires)

2013 Étudiant du M2 Distribution et Achats (DISA) (1 mémoire)

## **Jury dans les soutenances de mémoire**

Depuis 2009	Étudiants des M2 CAC, M2 DISA et M1 MLS (132 soutenances)
Depuis 2017	Étudiants du M2 LEA Parcours Management International (35 soutenances)

## **Recrutement**

Depuis 2009	Étudiants du M2 CAC (FEG)
Depuis 2021	Étudiants du Master MASNI (ALLSH)
2017-2018	Étudiants du Master LEA (ALLSH)
2016	Étudiants du M1MGBU (IAE Lille)
2010-2013	Étudiants du M2 DISA (FEG)

## **RESPONSABILITE ADMINISTRATIVE**

Depuis 2017	Membre avec voix délibérative au conseil du département LEA (UFR ALLSH)
-------------	---

## **INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **Langues**

Français (langue maternelle)

Anglais (bonnes connaissances écrites et orales - 840 points au TOEIC et séjour académique aux États-Unis)

Italien (connaissances de base)

### **Compétences informatiques**

Word - Excel - VBA - PowerPoint - SPSS – Nvivo - TICE

### **Loisirs**

Cross Training Duo - Danse acrobatique - Natation - Tennis

Cinéma

Restaurant - Cuisine

### **Savoir-être**

Organisée - Dynamique - Rigoureuse - Autonome - Sociable