

Nicolas MEUNIER

22 rue Genive, 13200 Arles. Tél : 33 (0)6 89 25 64 61
nicolas.meunier @ transformation-associes.fr // np.m @ gmx.fr

Langues pratiquées : anglais, russe
Nationalité française

Statisticien Economiste

diplômé de l'ENSAE (1990), DEA d'économie (EHESS, 2005)

Membre du **Cabinet Transformation Associés**

Chercheur Associé au LEST, Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (AMU/CNRS, depuis 2016)

Mots-clefs : économie/statistiques – indicateurs/évaluation – gouvernance – prospective/conjoncture – presse – ESS – pays émergents.

Aptitudes : formation – encadrement/gestion – publications – présentation orale/écrite – pédagogie – réseaux d'experts.

Principales missions en tant que consultant

ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE / GOUVERNANCE / UTILITÉ SOCIALE : *Monnaies locales (ML), Restos du cœur, Union européenne (UE), Ministère du Travail, OCDE,...*

- (Village Provence, Association pour la revitalisation d'un centre ville dans le Var) Formation à l'évaluation de l'utilité sociale (2021)
- (Energie Partagée, réseau national des projets citoyens d'énergie renouvelable) participation pour les questions d'indicateurs à un accompagnement sur l'évaluation de l'utilité sociale (2021-2022)
- (Mouvement SOL) Formation Recherche-Action pour l'**évaluation de l'utilité sociale des ML**. Construction partagée du référentiel commun, formation à la mesure, mise en place et analyse d'un questionnaire (2019-2021).
- (Restos du Cœur) Création d'un outil d'**évaluation de l'utilité sociale** des chantiers d'insertion et exploitation des statistiques (Siège, 2019-2020). Mission d'**observation sur la formation** de nouveaux bénévoles (AD59, 2019)
- (Association Mise à jour) **Conseils sur les statistiques** pour le projet « Dataviz », médiation grand public sur le rôle des statistiques, à travers l'importance économique du Rhône dans l'histoire et aujourd'hui (2019)
- (Monnaies locales) Création et gestion : Préfiguration (Marseille, 2011-2012) ; mise en place et gestion (Pays d'Arles, bénévolat depuis 2016). Adaptation à la France d'un **guide de mise en place d'une ML** (pour les Editions Bord de l'eau, 2017). **Rapporteur de la mission interministérielle** sur les ML et les SELs (2014-2015).
- (IRG : Institut de Recherche sur la Gouvernance) aide à la mise en place d'une stratégie de **communication et de liens avec les media** ; constitution d'un partenariat avec une université française (2016).
- (UE) Programme *Third Sector Impact* : Exploration des **statistiques disponibles en matière d'ESS** (2014-2015).
- (Ministère du Travail) étude sur les **relations professionnelles dans l'ESS** à travers une analyse statistique de la base REPONSE (avec le LEST, 2013-2014).
- (OCDE) **associated expert pour les questions d'indicateurs** au sein du projet METAGORA (*Measuring Democracy, Human Rights and Governance*) : divers ateliers (Paris, 2004 à 2008, Mali, 2004, Inde 2005, Turquie 2007).

COOPÉRATION ET FINANCE INTERNATIONALE : *Union européenne (UE), BPIFRANCE (BPI), Ministère des Affaires Etrangères (MAE), Agence Française de Développement (AFD), Caisse des Dépôts (CDC), Agence Française pour le Développement (AFD), banque de France (BdF),...*

- (UE, coopération) Programme *Monitoring of sustainable development goals in Africa* : Atelier de formation à la **dissémination des indicateurs** pour des INS d'Afrique francophone (2020). Programme *Pan African Statistics : Senior Key Expert* pour les questions de **dissémination/visibilité**, animateur et facilitateur pour l'atelier de renforcement des capacités des INS francophones (2018-2019). Programme *MEDSTAT IV, coopération statistique avec les pays méditerranéens* : **Lead Expert** pour les questions d'**analyse et de visibilité des statistiques, et de la gouvernance**. Missions : Coordinateur régional du projet « **visibilité** des statistiques publiques » (2018-2019) ; création d'un guide pour la construction de **visuels statistiques** (2017) ; mise en place d'**indicateurs de suivi** du programme (2016).
- (BPI) accompagnement stratégique à la **mise en place d'une expertise économique risque pays**. Création d'outils de quantification, organisation de l'équipe et des moyens, développement des publications (2016-2019).
- (MAE) **Évaluation stratégique** de la coopération statistique avec l'Afrique (avec l'IRG, 2014-2015). Étude sur la

pertinence, le champ et les modalités des **sanctions en matière de coopération au développement** et création d'un **outil d'analyse** (avec l'IRG, 2013). Étude sur les **indicateurs de mesure de la gouvernance urbaine** (2010). **Outil cartographique** de surveillance de l'actualité économique et politique du monde et de ses fragilités. Présenté à la XVIIe conférence des Ambassadeurs. Construction, suivi, évolution (2009 à 2011).

- (AFD) Mise en place de la révision des **indicateurs de résultats** pour l'activité APD du groupe. **Évaluation** du système de mesure, **méthodologie** pour un renforcement (avec le cabinet InSyde Luxembourg, 2012-2013).

- (UE, Algérie) Chef de mission (3 experts internationaux) sur les **impacts des Investissements directs étrangers** dans le cadre de la nouvelle gouvernance (2011-2012). **Formation « conjoncture »** pour des responsables algériens, organisation d'une **conférence sur la planification**, création d'une **revue d'économie pour le Ministère du Plan** (2008-2009).

- (CDC) : missions de conseil dans le cadre de projets dans les **pays méditerranéens** (2010).

- Entreprise industrielle du **CAC 40** (confidentiel) : étude prospective long terme « **la Russie à horizon 2025** » (avec le cabinet TAC Financial, 2009).

- (BdF) chargé par le Directeur Général de **la mise en place du suivi macro-financier des émergents** (2005-2006).

- (AFD) Étude « **Cotation du risque systémique** dans les émergents » (2005).

participation à des instances de conseil

Membre du **Conseil Scientifique pour l'évaluation du Programme Investissement d'Avenir** au SGPI (2018-2019)

Expert Associé à l'IRG, Institut de Recherche et de Débat sur la Gouvernance (2012-2019)

Conseiller scientifique à France Stratégie (Commissariat au Plan) (2012-2016)

Membre du **Conseil Scientifique** de l'Observatoire Régional l'ESS de la CRESS PACA (2011-2015).

précédentes expériences professionnelles

CRÉDIT AGRICOLE S.A. (Paris) Direction des Études Économiques (2005-2007). **Adjoint à la recherche sur les émergents**. Encadrement (6 économistes). Refonte des publications. Création d'outils de notation (pays, politique, banques), Études à Très Long Terme. **Économiste « Amérique Latine »**.

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS (Paris), puis IXIS : Service des Études Économiques.

2001 - 2004 : **Responsable du service des Études Économiques** (15 personnes). Risque pays pour le Groupe CDC et clients. Rédacteur en chef des publications. En charge du Rating CDC (notation pays).

1997 - 2001 : **Économiste « Pays de l'Est »**.

BANQUE INDOSUEZ, Paris (1995-1997) : **Économiste « États-Unis et Japon »**, puis **économiste « Pays de l'Est »**

DIRECTION DU TRÉSOR (Ministère des Finances) / Ambassade de France à Moscou (1992-1994) :

Agence financière pour les pays de l'ex-URSS. Coopérant, puis Assistant du Ministre conseiller. Conjoncture, analyse des pays. Préparation des négociations sur la dette (Club de Paris) et les accords bilatéraux.

action locale, bénévolat & activité éditoriale

Association Tchatche. *Objet : développer la vie démocratique et l'information en région PACA* (publication d'un mensuel d'actualité générale et politique et de satire, organisation de débats publics, ateliers de sensibilisation à la presse, jeunes et adultes, éducation populaire). Développement, gestion, représentation, organisation (structure passée de 2 à 7 salariés permanents, avec journalistes, pigistes, dessinateurs, et bénévoles de l'association). Transformation en association collégiale (en 2017). Administrateur (depuis 2008), Président (2009-2017).

Institut de Recherche pour la Gouvernance (association travaillant sur *la redéfinition des rôles et responsabilités dans la gestion du bien public*). Trésorier (2016-2019), Président (depuis 2019).

APEAS (Agence Provençale pour une économie alternative et solidaire). Membre du Conseil d'Administration, collègue « associations » (2014-2015).

Autres participations notables dans des projets associatifs : membre fondateur du Collectif **Lounapo** (mise à disposition d'un voilier pour des projets d'éducation populaire à la voile) ; membre conseil pour **Oléo-Déclic** (recyclage d'huile de vidange) ; rédaction des nouveaux statuts du **Mouvement SOL** ; conseil (stratégie, outils, gouvernance) pour une **association de théâtre** sur Marseille ; membre du Conseil d'Administration (2002-2008) puis membre du Conseil élargi (depuis 2008) de l'association **Pénombre** (usage des nombres dans le débat public).

Rédacteur en chef de revues professionnelles d'économie (Zones Émergentes, CDC, 2002-2004, Éclairages, Crédit Agricole, 2005-2007). Participation à la **création de publications** : Courrier de la CEI, (ambassade de France Moscou 1993) ; Perspectives émergentes (Indosuez, 1997) ; Europe émergente (CDC, 1999) ; Economie & Management (ISGP, Algérie, 2008). Étude des besoins et des coûts, ligne éditoriale, charte graphique et maquette, relations avec les maquettistes et les imprimeurs.

Directeur de publication du mensuel *Le Ravi* depuis 2019. Membre du **comité de rédaction** de revues : *Accomex* (CCIP, 2008-2014) ; *La lettre blanche* (bulletin de l'association Pénombre, 2002-2007) ; *La lettre économique de la Caisse des Dépôts* (1999-2003) ; *Cahiers épargne solidaire* (Fédération des CIGALES, 2000-2002).

diplômes & études supérieures

EHESS (Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales), **Paris** : **DEA d'économie** en 2005 (spécialité « Espaces, Territoires, Sociétés »). Sujet : « *Notation du risque pays : le système et le politique* » (direction de Jacques Sapir).

IEP (Sciences-Po), **Paris** : Suivi des cours de la section « Relations internationales » (1990-1991).

ENSAE (École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) : Diplômé en 1990.

Classes préparatoires scientifiques, Lycée Saint-Louis, Paris (1985-1987).

enseignement & formations

ENSEIGNEMENT (chargé de cours dans différentes institutions : mesure en économie / économie internationale et européenne / risque pays, monde émergent / Monnaies locales et ESS)

Actuellement : **IEP Grenoble** (depuis 2008) ; **Université Grenoble Alpes** (depuis 2010), **Université Aix Marseille** (Licence Sciences et Humanités depuis 2012, Master ESS depuis 2016), **Université d'Avignon** (depuis 2019).

Précédemment : Euromed Marseille (2009) ; Paris I Sorbonne, (2005-2008) ; INALCO Paris (2002-2007) ; Université d'Angers (2007), IEP Paris (maître de conférences, 2003-2005) ; Paris XII (2003-2005).

FORMATEUR ou conférencier (indicateurs, économie et finance internationale, monnaies locales,...) : nombreuses interventions depuis 1997 (universités, milieu bancaire, médias, ministères, CCI, milieu associatif...).

Titulaire d'une « formation de formateurs » (CHP formation, 2018). Formé à la **facilitation graphique** (2021)

principales publications

OUVRAGES PUBLIÉS ET PARTICIPATIONS À DES OUVRAGES :

Créer une monnaie complémentaire : manuel à l'usage des citoyen-ne-s (avec B. Lietaer, C. Fourt et H. Pillard), Editions Bord de l'eau (2018).

« La mesure des institutions : dialogue autour de la base IPD » (avec J. Ould Aoudia), in **La mesure du développement : des indicateurs en question**, dir. Lautier et Vernières, Editions Khartala-Gedmev (2018)

D'autres monnaies pour une nouvelle prospérité (avec C. Fourel et J-P. Magnen), collection « La bibliothèque du MAUSS », Editions Bord de l'eau (2015).

Économie du risque pays (avec T. Sollogoub), collection « Repères », Editions la Découverte (2005).

« Le roman de la dette : la Russie face à la communauté financière internationale », in **La transition monétaire russe**, dir. Brana, Mesnard et Zlotowski, Editions L'Harmattan, 2002.

« Pays Emergents : financement indispensable » (avec L. Miotti et C. Quenan), in **Rapport Moral sur l'Argent dans le monde**, Association d'Économie Financière, 2000.

REVUES À COMITÉ DE LECTURE, PRINCIPALES CONFÉRENCES, RAPPORTS PUBLICS

Revue Stateco : « La statistique publique en Afrique : plaidoyer pour un dialogue rénové avec les « usagers » » (avec I. Crouzel et T. Paccoud), *Revue Stateco* n°118 (2018)

Cahiers du Cirtes : « L'ESS : une structuration des relations professionnelles spécifiques ? » (avec F. Petrella et N. Richez-Battesti), in Abecassis et Coutinet (dir.), *Hors Série n°5, Economie sociale : crises et renouveaux*, Presses Universitaires de Louvain, 2015

Collection « Evaluations » du Ministère des Affaires Etrangères : « *Evaluation sur la coopération entre la France et l'Afrique dans le domaine statistique* » (avec I. Crouzel et T. Paccoud), (2015).

Mission interministérielle Magnen-Fourel « *Rapport sur les Monnaies Locales Complémentaires et les Systèmes d'Echange Locaux* », rapporteur, avril 2015.

Revue Gérer et Comprendre (Annales des Mines) : « Mise en scène de la mise en nombre : ethnographie d'un Comité de risque pays », septembre 2014

Colloque GEMDEV-UNESCO sur la mesure du développement : « La mesure des institutions : échanges autour de la base Institutional Profiles Database » (avec J. Ould Aoudia), 2012.

Problèmes Économiques (repris de la Revue *Accomex*) : « Un nouveau Sud : quelques effets de la mondialisation sur le risque politique », n°88, 2010.

Problèmes Économiques (repris de la Revue *Accomex*) : « Nouvelle donne pour le risque pays », mai 2007,

Revue Médiation et Information : correspondant pour Pénombre dans « La communication nombre », n°28, 2008.

Forum Statistique Mondial « Measuring and fostering the progress of societies » (OCDE, PNUD Banque Mondiale), Speaker invité, Istanbul, juin 2007

Colloque « Chiffres privés, chiffres publics », Université Paris XIII : « Quelle légitimité pour un indicateur statistique ? » (avec O. Martin), février 2007

Revue Current Economics de Consensus Forecasts : « L'Europe et toutes ses frontières » (avec B. Cavalier), 2007.

Revue d'Économie Financière : « Risque pays : l'Europe de l'Est est-elle spécifique ? » (avec P. Laurent), déc. 2003.

Revue Économique : « Emerging Countries' External Debt: How should one neutralize hard-currency volatility ? » (avec P. Laurent, L. Miotti, V. Seltz), N°54, automne 2003.

Revue Économique : « Intégration des pays de l'Est : dix pays - deux cercles » (collectif), n°50, novembre 1999.

Lettre Économique de la CDC : « Financement des pays émergents : quid des IDE ? », n°130, juin 2001.

Lettre Économique de la CDC : « Adhésion ou intégration : quel objectif pour l'Europe de l'Est ? », n°125, jan 2001.

Revue Euro : « Faut-il financer par capitaux courts l'adhésion à l'UE ? », n°47, Bruxelles, avril 1999.

Articles généraux et tribunes de presse : une quarantaine depuis 2000, dans des journaux (*Le Monde, Les Échos, La Tribune, Rue89, Le Ravi...*) ou des revues (*Accomex, Pays Émergents, Sociétal, Banque et Stratégie, Banque et Marchés, le Courrier des Pays de l'Est, Revue Agir, Épargne Sans Frontières, Cahiers Épargne Solidaire,...*). Thèmes : économie, économie internationale, finance internationale, indicateurs, économie sociale et solidaire.

Articles au sein de services d'études sur l'économie des pays émergents (plus de cinquante entre 1997 et 2007, CDC, Crédit Agricole, France Stratégie) et vignettes de conjoncture dans différentes revues.

Piges : *Le Monde* (2001-2005) ; *Accomex* (2001-2011) ; *Nord Sud Export* (1999-2002).