

Nathalie MONCEL

Chercheure au Centre d'études et de recherches sur les qualifications

Docteure en économie



PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis Septembre 2023 : Ingénieure de recherche hors classe échelon spécial au Céreq

- Conception et pilotage de projets de recherche
- Diffusion et valorisation des travaux
- Expertises académiques et institutionnelles

Septembre 2018 – Août 2023 : Cheffe du département Travail Emploi Professionnalisation au Céreq

- Management fonctionnel et hiérarchique de l'équipe du département (dix chargés d'études et une assistante)
- Elaboration et mise en œuvre du programme d'activité du département, programmation et animation des séminaires mensuels, reporting des activités et rédaction du bilan programme
- Coordination et suivi des travaux (production d'études, de recherches, d'expertises, et de bases de données)
- Appui technique et scientifique aux projets (construction des questionnements et méthodes, négociation des conventions d'étude, élaboration des cahiers des charges et cadres conventionnels)
- Validation scientifique des productions, accompagnement à la valorisation et à la diffusion des résultats
- Participation au comité de direction de l'établissement, aux groupes de travail et à la rédaction des documents cadres
- Participation au comité éditorial en charge de la planification des publications
- Gestion des ressources humaines, financières et matérielles en lien avec les services dédiés
- Développement de partenariats stratégiques pour les activités du département et de l'établissement (Universités, agences nationales, ministères, branches professionnelles, fondations)
- Représentation de l'établissement dans des instances nationales (France Compétences, France Stratégie) et internationales (Commission européenne, OCDE, BIBB)

Janvier 2012 à août 2018 – Ingénieure territoriale en chef au Conseil Régional Provence Alpes Côte d'Azur

➤ Cheffe de projet au sein du service « Connaissance et Prospective » de septembre 2014 à août 2018

- Développement du réseau « Connaissance et Territoires » inscrit au contrat de plan Etat-Région : Construction, gouvernance et animation d'un réseau régional des producteurs d'études territoriales (60 partenaires). Co-pilotage avec la Direction Régionale de l'INSEE. Budget annuel : 50 000 euros.
- Conduite de marchés publics et pilotage de conventions partenariales d'études : Elaboration des cahiers des charges, suivi scientifique, administratif et financier, évaluation et valorisation des livrables. Partenaires : équipes universitaires, agences d'urbanisme, INSEE, Observatoires régionaux, cabinets d'étude. Budget annuel : 300 à 500 000 euros.
- Expertise auprès des Directions Générales de la Région : Production des diagnostics pour les grands schémas régionaux (développement économique, aménagement et développement durable, formation professionnelle), Valorisation des études auprès des commissions de travail des élus régionaux et du CESER.

➤ Chargée de mission à la Mission Egalité des Territoires et Innovation Sociale de décembre 2012 à août 2014

- Conception et mise en œuvre d'une démarche de concertation avec les partenaires institutionnels et opérateurs des territoires de la politique de la ville en région.
- Production d'outils de connaissance des territoires (diagnostics socio-économiques, analyse des politiques régionales, sociographie des acteurs).

Décembre 2004 à novembre 2012 – Ingénieure de recherche au Céreq

- Elaboration, pilotage et production d'études et d'enquêtes sur l'insertion professionnelle des jeunes et les pratiques de recrutement des entreprises.

- Gestion de conventions d'études partenariales (Commission Européenne, Services statistiques des Ministères publics, Haut-Commissariat à la Jeunesse, Partenaires sociaux, entreprises...).
- Organisation et animation de groupes de travail, participation à des réseaux, séminaires et colloques nationaux et internationaux.

Juillet 2003 – Novembre 2004 – Chargée de Mission Europe au Centre d'études de l'emploi, Université de Marne la Vallée

- Production d'un répertoire des centres de recherches en Europe
- Organisation d'une conférence européenne sur les politiques d'emploi

Juillet 2001 à Juillet 2004 – Chercheure associée à l'Université de Manchester dans le cadre d'un contrat post-doctoral du programme européen Marie Curie

- Travaux de recherche en comparaison européenne sur les politiques d'emploi
- Coordination du réseau européen RESORE, 7^{ème} PCRDT
- Organisation du séminaire ESRC "*Reflexivity, Knowledge and Learning*"

DOMAINES DE COMPETENCE

Responsabilités scientifiques Elaboration de programmes d'étude et de recherche, validation scientifique des productions, organisation de colloques, animation de groupes de travail, rédaction d'articles scientifiques, interventions à titre d'experte

Pilotage de projets Réponse à appels à projet nationaux et européens, formulation des problématiques, identification des enjeux, choix des orientations méthodologiques, formulation des préconisations

Diffusion et valorisation Rédaction de rapports d'étude et de documents de synthèse, présentations auprès de publics variés, développement de la communication via des webinaires

Management et GRH Encadrement d'équipes pluridisciplinaires : recrutement, élaboration et suivi des programmes de travail, coordination et animation, accompagnement des salariés (entretiens professionnels, politique de formation), mise en place du télétravail

Gestion Suivi administratif et financier, mise en place d'outils de pilotage et de reporting, négociation et suivi des conventions

CHAMPS D'EXPERTISE

Travail et emploi Transformation des Métiers et des compétences, pratiques d'entreprise et analyses sectorielles, transition écologique

Formation et éducation Formation initiale et continue, pratiques des entreprises, élaboration et évolution des certifications

Parcours professionnels Politiques d'insertion, accès à l'emploi des jeunes, analyse des parcours professionnels et enjeux des trajectoires de reconversion

Comparaisons internationales Politiques d'emploi et de formation, systèmes d'acteurs et institutions

DIPLOMES UNIVERSITAIRES ET FORMATION CONTINUE EN LIEN AVEC LES FONCTIONS EXERCÉES

2020-2023, Cheffe de département : Intelligence Collective en organisation - Management à distance - Mind Mapping – techniques d'animation de webinaires – Communication bienveillante

2017-2018, ingénierie territoriale : Prospective territoriale : conduite et organisation des exercices de prospective ; Gouvernance territoriale : connaissance des acteurs et mise en réseau ; Pilotage de Projet ; Marchés Publics ; Politique de cohésion sociale (formations CNFPT et INET)

2011-2012, Ingénierie de recherche : Master professionnel « RH Economie Sociale – organisation et projets », Aix-Marseille Université, mention très bien (passé en formation continue).

1999, allocataire de recherche MESR : Doctorat en Sciences économiques, Université de Nancy 2, mention très honorable avec les félicitations du jury, « *La mobilisation de la main-d'œuvre jeune par les entreprises : logiques sectorielles, logiques sociétales* » .

COMPETENCES LINGUISTIQUE & INFORMATIQUE

Anglais	C2
Bureautique	Très bonne maîtrise : Word, Excel, PowerPoint, Environnement Microsoft Teams
Logiciels spécifiques	SAS

PUBLICATIONS

➤ Publications dans des revues

Avec comité de lecture

- De la délégation à la relégation des acteurs de l'ESS dans l'économie circulaire ? Les transformations du travail dans les structures du réemploi solidaire », **Revue Bifurcation/s**, en coll. avec Jennifer Deram, à paraître 1^{er} trim 2026
- “Les communs du travail face aux risques écologiques », **Revue Française des Affaires Sociales** 2025 n°4. , en coll. avec Bruno Palier,
- “Adjusting to a Greener World: Radical Changes or Continuous Adaptation for Workers and Firms in France?”, **European Journal of Workplace Innovation**, Vol. 9, n°1&2, en collab. Avec Mathieu Hocquelet p. 45-62.
- « Nouveaux métiers et certifications : l'équation impossible ? », **Formation Emploi** 164, en coll. avec A-L Uhlmann et C. Jolly, p 111-127 oct-déc 2023. <https://doi.org/10.4000/formationemploi.12069>
- « Une exploration des enjeux d'emploi et de formation continue de la transition écologique », **Chroniques du Travail** n°12, en coll. avec Aline Valette Wurtsein, 2022, 129-153.
- Quelle qualité d'emploi pour les jeunes diplômés du supérieur ? », **Formation emploi**, Céreq, 1^{er} semestre 2012.
- « Markets and organisation of Exchange : Synthesis and Perspectives », (en collaboration avec Stan Metcalfe), **Revue d'Economie Industrielle**, n°101, 4^{ème} trimestre 2002.
- « L'impact des politiques d'emploi sur la socialisation des ressources des travailleurs dans cinq pays européens » (en collaboration avec Margarida Ruivo) **Sociologia Del Lavoro**, 85, 2002, pp. 195-206.
- « Gestion sectorielle de la main d'œuvre et insertion des débutants dans les années 90 », **Formation emploi**, n°75, Céreq, Juillet- Septembre 2001, pp. 43-57.
- « Les profils de gestion de la main-d'œuvre au niveau des secteurs d'activité : quelles conséquences pour l'emploi des jeunes ? » **Formation emploi**, n°60, Céreq, Octobre-Décembre 1997, pp. 67-79.
- « Spécificités et déterminants de l'emploi des jeunes de 18 à 25 ans et de 26 à 29 ans : vers la fin de la transition professionnelles ? » (en collaboration avec José Rose) **Economie et Statistique**, n° 283-284, 3/4, 1995, INSEE, pp.53-66.

Sans comité de lecture

- « Incidences de la transition écologique sur les métiers et les compétences », **La Gazette du Palais**, en collab. Avec Emmanuel Sulzer, Mars 2022, pp. 60-64.
- « L'importance de la nature des ressources dans la reconnaissance sociale des travailleurs », (en collaboration avec JP.Higele). **Droit Social**, n°5 May 2001.
- « Illustration des difficultés à comparer les situations des jeunes et présentation d'une typologie en cours d'élaboration », (en collaboration avec A. Khristova). **Les Cahiers de LASMAS**, n°2, Programme CNRS « Identité Européenne en Questions », IRESCO, Paris, novembre 1999.
- « Analyse comparative de l'emploi des jeunes en France et en Grande-Bretagne », **Revue de L'Ires**, n°28, Automne 1998, pp. 121-143.

- [Edition d'ouvrage et contributions à des ouvrages collectifs](#)
 - "Travailler mieux au temps de la transition écologique", in C. Erhel et B. Palier (dir.), **Travailler Mieux**, PUF, Collection la Vie des Idées, pp.119-136
 - **Le travail au temps de la transition écologique**, en coll. avec Liza Baghioni, dans **Que sait-on du travail ?** /Collectif – Paris : Presses de Sciences Po, 2023
 - **Wage and welfare-New Pespectives on Employment and Social Rights in Europe**, en co-édition avec B.Clasquin, M. Harvey, B. Friot, 2004, Bruxelles : Presse Inter-universitaires Européennes, Peter Lang Editions.
 - «Insertion professionnelle des débutants : tous les chemins mènent-ils à la norme d'emploi ?», en coll.avec V.Mora, dans **Vers de nouvelles figures du salariat**, sous la dir de A.Lamanthe et S.Mouillet, Presses Universitaires de Provence, 2016, pp. 105-121 .
 - « Enjeux de l'articulation entre conception des diplômes et valorisation sur le marché du travail : l'exemple anglais », dans **Former, Certifier, Insérer**, sous la dir. De F. Maillard , Presses Universitaires de Rennes, 2012, pp. 111-123.
 - « Labour Markets as Instituted Economic Process : a comparison of France and the UK » In « **Karl Polanyi-New Perspectives on the Place of the Economy in Society** » edited by Mark Harvey, Ronnie Ramlogan and Sally Randles, Manchester University Press, 2007, pp.185-207.
 - « A Work-Welfare Nexus at the heart of the Social Construction of employment : New Perspectives on Labour Market and Social Exclusion » (en collaboration avec M. Ruivo et E. Fravega), **Wage and Welfare-New perspectives on Employment and Social Rights in Europe**, B. Clasquin, N. Moncel, M. Harvey, B. Friot,(ed.), 2004, Bruxelles : P.I.E. Peter Lang Editions, pp. 49-74.
 - « Mobilités et stabilités dans les parcours d'emploi de la main-d'œuvre débutante : descriptif et typologie », (en collaboration avec Hervé Lhotel), **Entreprises et jeunes débutants**, J.F Lochet(dir), 2003, L'Harmattan 43-64.
 - « Emploi des jeunes : le poids des logiques sectorielles », **L'emploi en Lorraine**, INSEE Lorraine, Janvier 1997, pp.201-205.
 - « La construction de l'emploi des jeunes : contexte national et modes de gestion de la main-d'œuvre par les entreprises » **La construction sociale de l'emploi en France**, B. Friot, J. Rose(dir), L'Harmattan, novembre 1996, pp.49-65.

- [Rapports de recherche et documents de valorisation dans les collections du Céreq](#)
 - Territoires zéro chômeur de longue durée : les défis du travail et de la formation, **Céreq Bref, n° 479**, Décembre 2025, en coll. avec M. Bourgoin et V. Gosseaume
 - « Spécificités des publics et des entreprises de l'expérimentation TZCLD », coord. rapport de recherche pour le comité scientifique de l'évaluation de la 2^{ème} loi d'expérimentation TZCLD, **publication DARES – Céreq**, sept. 2025.
 - « Logiques et parcours de formation au sein des expérimentations « Territoires zéro chômeur de longue durée », direction du rapport pour le **bilan du Fonds ETCLD**, mars 2025.
 - Répondre aux besoins en compétences à l'heure de la transition écologique : représentations et réalités, **DARES Rapport Valorisation de la Recherche**, n°1, oct 2023, sous la coord. D'E. Sulzer.
 - Normes environnementales : quels effets sur le travail et les formations ?, **Céreq Bref n°432**, décembre 2022, en coll. avec Anne Delanoe
 - Qui sont les jeunes porteurs de la transition écologique ? **Céreq Working paper n°16**, en coll. avec Z. Mazari, nov 2022.
 - About Environment and Competences, **Céreq - In and Around**, n°3, pp.7-9, oct. 2022.
 - Dynamiques de travail et de formation au prisme de la transition écologique : que font les normes environnementales au travail et à la formation des salariés ? **Céreq Working Paper n° 13**, en coll. avec D.Béraud et A. Delanoë, oct 2022.
 - La transition écologique au travail : emploi et formation face au défi environnemental, **Céreq Bref n°423**, juin 2022, en coll. avec Liza Baghioni.
 - Répondre aux besoins en compétences de la transition écologique : représentations et réalisités, **Rapports de recherche n°1 et n°2**, en coll. avec E. Sulzer, L. Baghioni (coord.), PIC DARES, Ministère du travail, janvier et juin 2022.
 - Identifier et accompagner les compétences de la transition écologique », **Co-édition Céreq, France Stratégie, ONEMEV**, ADEME, 8p., juillet 2021.
 - Les entreprises dans le processus d'insertion des débutants, **Céreq Net.doc n°86**, Octobre 2011, dir.en collaboration avec E. Bargues, A . Lamanthe, A.Valette.
 - Femmes au bord de la crise..., **Céreq Bref**, juin 2011, n°288, en coll. avec D. Epiphane et V. Mora.
 - Intégrer l'entreprise privée avec un doctorat – l'exemple de la branche ingénierie, informatique, études et conseil, **Céreq, Bref**, octobre 2009, n° 268, en coll. avec A. D'Agostino, J. Calmand, et E. Sulzer.

- Valeur des diplômes et insertion professionnelle, Perspectives européennes, **CPC document** 2009-9, Ministère de l'Education Nationale, France, 2009, 227p.
- Recrutement en entreprise : les débutants sont-ils victimes d'un tri trop sélectif ?, **Bref Céreq** n°250, mars 2008.
- Les enquêtes « Génération » du Céreq – Eléments de bilan, **Céreq Net.doc** n°25, décembre 2006, en coll. avec A. Lopez.
- Devenir ouvrier non qualifié dans une grande entreprise, **Bref Céreq** n°204, janvier 2004, en coll. avec M. Möbus, N. Besucco et J.F Lochet).
- Differentiations in Structures of Employees- Ressources : A comparison of eight European Countries, **IRISS Working Paper**, 2004-02, CEPS/INSTEAD ; Differdange, G.-D Luxembourg.
- Integration of Young Production Workers in the car Industry – The UK Case, **EWERC, Manchester School of Management**, UMIST, 2 volumes, Juin 2003.
- Mutations des ressources de l'emploi e de la protection sociale en Europe : vers une analyse statistique, **Rapport final pour la MiRe**, Ministère de la santé programme « Protection sociale et développement Economique », en coll. avec B. Friot, Mars 2003.
- The Social Construction of Employment, **Rapport final du réseau européen « Social Construction of Employment »**, en coll. avec B. Clasquin et B. Friot, Mars 2001.
- Les pratiques de mobilisation de la main-d'oeuvre débutante par les entreprises et leurs conséquences sur les parcours d'insertion, **Note de travail Génération 92, CEREQ**, n°9, Janvier 2001.
- La gestion de la main-d'oeuvre jeune dans les entreprises de la grande distribution alimentaire, **Les Cahiers du GREE**, Université de Nancy 2, n°11, Avril 1999, 47p.
- Construction et usage de l'expérience professionnelle dans les entreprises et dans les trajectoires individuelles, **Rapport de recherche pour la Direction des Lycées et Collèges** du Ministère de l' Education Nationale, en coll avec J. Rose, B. Grassier, C. Perez, Novembre 1998, 96 p.
- Qualifications et métiers dans les branches professionnelles – Bilan des données statistiques, **Rapport de recherche pour la Direction des Lycées et Collèges** du Ministère de l' Education Nationale, Décembre 1996, 161 p.
- Modalités d'usage de la main-d'oeuvre juvénile par les entreprises et les secteurs d'activité, **Rapport de recherche pour la Direction des Lycées et Collèges** du Ministère de l' Education Nationale, en coll. avec J. Rose, publié dans la collection Documents des C.P.C. n°96/6, Juin 1996, 137 p.

COMMUNICATIONS ET ACTES DE CONFERENCE

➤ Communications

- Vers une transition écologique et sociale ? Le défi des activités vertes dans les entreprises à but d'emploi , **10th CIRIEC International Research Conference on Social Economy**, Bordeaux, Octobre 2025.
- Work for what ? Meaning, value, transformation, a long-term analysis of trajectories within the TZCLD experiment”, **International Working Party on Labour Market Segmentation**, 43rd conference, Utrecht, september 2025.
- Que fait la transition écologique à l'emploi ? **Jobless Society Forum Fondazione Feltrinelli**, Milan, juin 2025.
- Le défi des activités écologiques dans les Entreprises à But d'Emploi, **XXIV rencontres du Réseau Inter Universitaire de l'ESS**, Lyon, mai 2025
- “Adjusting to a greener world : radical changes or continuing adaption for workers and firms in France ?”, **International Working Party on Labour Market Segmentation**, 41st conference, Paris, september 2023.
- « What do We Know about Skills for Green Transition ? Inspiring practices, the case of France » , **Working Group Vocational Education and Training and the Green Transition webinar** , DG Employment, 2 May 2022.
- « Green economy : rupture or adaptation for training and employment ? » , **OECD Conference, “Innovative Approaches for Future-Ready Adult Learning Systems”**, 31st January 2022.
- « Que sait-on des enjeux formation/emploi de la transition écologique ? » **Journée d'étude IRT / FNE** , Aix Marseille Université, « Quand la transition écologique devient un sujet de dialogue social », 25 novembre 2021.
- «Are all paths leading to Rome ? » (en coll. Avec Virginie Mora), **International Working Party on Labour Market Segmentation**, 32nd Conference, Manchester, UK, 12-14 september 2017.
- « Comparaison des modes d'intégration des jeunes opérateurs dans l'industrie automobile » Séminaire **Réorganisation des Entreprises et Mutations des Marchés Internes**, Centre d'études de l'Emploi, 7 Mai 2004, Noisy-le-Grand.

- « A multi dimensional analysis of Youth Labour Market Trajectories : a case study of young production workers » (en coll. avec Gail Hesbon) ? **SASE Conference**, Aix-en-Provence, 26-28 June 2003.
- « Labour markets as instituted Economic Processes : A comparison of France and th UK » ? **Polanyian Perspectives on instituted Economic Processes, development and transformation**, CRIC Seminar, University of Manchester, 23-25 October 2002, *to be published by University of Manchester Press Edition*.
- « The role of Social Protection in the Job Quality Agenda » **International Working Party on Labour Market Segmentation**, 23rd Conference, Spetses, Greece, 17-20 July 2002.
- « About « science de la science et reflexivité » : A reading note on Bourdieu-s book », **Perspectives on reflexivity, knowledge and learning** , CRIC Séminar, University of Manchester, 17 April 2002.
- « A theoretical framework to analyse the nature of financing employment and social protection in Europe » **Unity and Diversity : the contribution of the social sciences and humanities to the European Research Area**, European Commission Conference, Bruges, Belgium, 29-30 October 2001.
- « Reconfiguring « Insiders and Outsiders » : Changing the Linkages Between Labour Markets and Welfare Regimes » ? **Work employment § Society Conference**, University of Nottingham, 11-13 September 2001.
- « L'impact des politiques d'emploi dans la socialisation des ressources des travailleurs dans cinq pays européens » (en collaboration avec Margarida Ruivo) ? **8ème Journées de Sociologie du Travail**, Aix-en-Provence, 21-23 Juin 2001.
- « Salaire, fiscalité et épargne dans le financement de l'emploi et de la protection sociale : l'exemple européen ? **The ISSA Year 2000 International Research Conference on Social Security**, « **Social Security in the Global Village** », Helsinki, 25-25 September 2000.
- « The influence of Employment Policies on Workers' Resources Socialisation in Five European Countries » (en collaboration avec Margarida Ruivo) ? **International Working Party on Labour Market Segmentation**, 22 nd Conference, Manchester, UK, 12-15 July, 2000.
- « Employment Dynamics in a Comparative Approach » (en collaboration avec B. Clasquin et F. Gérardin) ? **International Working Party of Labour Market Segmentation**, 21st Conference, Bremen, Germany, 9-11 September 1999.

➤ Actes de Conférence

- « La longue marche vers l'emploi de qualité d'une cohorte de sortants du système éducatif français », en coll. avec Virginie Mora, **5èmes rencontres Jeunes et Sociétés en Europe et autour de la Méditerranée**, Montpellier, 28-30 octobre 2010
- « Recent trends in education and labour market policy for school-to-work transition of secondary education school leavers in France » : **in Transition support policy for young people with low educational background – 2007 JILPT International workshop**- JILPT report n°5, Tokyo, 2007, pp 39-60.
- « Analysing the Changing Relationship between Work and Welfare in Europe ? » **Cross-National Reseach Papers « Learning from employment and Welfare Policies in Europe »** May 2004, pp. 41-49.
- « L'emploi sous l'angle de la nature des ressources : l'enjeu des politiques publiques » (en coll. avec Margarida Ruivo) **Social Protection and Employees' resources : who pays ?**, Clasquin, B., Bey F. (eds), (2001), European Commission, Community research, Improving human research potential and the socio-economic knowledge base, Luxembourg, Office for Official Publications of the European Communities 132 p.
- « Differenciations des conditions de mobilité et de ressources des sortants du système éducatif en 1992 » (en coll. avec Hervé Lhotel) **Document Séminaires CERÉQ** n°148, VIIèmes, Journées d'étude sur les données longitudinales dans l'analyse du marché du travail, Nancy, 25-26 Mai 2000 pp.199-215.
- « Réflexions sur le processus d'insertion professionnelle : succession de moments ou construction sociale ? » **Insertion, transition professionnelles et identification de processus**, A. Degenne, M. Lecoutre, P. Lièvre, P. Werquin, (ed), CERÉQ, Séries Séminaires n° 142, mai 1999 , pp. 243-254.
- « Profils sectoriels de gestion de la main-d'oeuvre et emploi des jeunes » **Youth Transitions in Europe : Theories and evidence**, P. Werquin, R. Breen, J. Planas, CERÉQ, Séries Séminaires n° 120, juillet 1998, pp 135-161.

